

Resultatrapport for 2008

Beretning

2008 er et overgangsår mellem 2 kontraktperioder. Den seneste reform løb fra 2004-2007 (inkl.), men da en ny centralbiblioteksstruktur endnu ikke var på plads, forlængedes de gamle kontrakter med 1 år.

Roskilde Bibliotekernes centralbiblioteksområde bestod i 2008 af 14 biblioteker, inkl. cb-kommunen. To biblioteker fra det forhenværende Storstrøms Amt valgte Roskilde som centralbibliotek i 2007. Området er karakteriseret ved at biblioteksudgifterne pr. indb. (netto) gennemsnitligt ligger en lille smule over landsgennemsnittet og materialeudgifterne pr., indb. lidt under. Tallene dækker over udsving fra 326 til 639 kr./indb. (netto), og halvdelen af kommuner under landsgennemsnittet. 9 af kommunerne har et beskatningsgrundlag under landsgennemsnittet. Denne meget korte karakteristik viser, at der i cb-området spænder over store forskelle i muligheder og dermed også i behov for cb-ydelser. Centralt for de fleste af kommunerne er fortsat en effektiv materialeforsyning.

Efter udarbejdelsen af kontrakten blev det aftalt, at der ikke skulle gennemføres en brugerundersøgelse blandt cb-områdernes biblioteker. Det betød, at nogle af de aftalte mål ikke kunne opfyldes.

Det skal nævnes at Roskilde Bibliotekerne fortsat bidrager til alle netbiblioteker med få undtagelser. Centralbibliotekaren var i 2008 fortsat formand for FKBN, og blev i 2008 formand for Bibliotekschefforeningen.

• Materialeoverbygning: Anskaffelse og vedligeholdelse, samt lånesamarbejde og formidling af trykte materialer

Der er indkøbt materialer indenfor samtlige medietyper, og de er med enkelte undtagelser alle indgået i lånesamarbejdet.

Udviklingen i interurbanudlånet viser igen i år et fald (på 13 %) til eget cb-område, og status quo i forhold til øvrige folkebiblioteker.

Der er gennemført undersøgelser af gennemløbshastighed for bestillinger og gennemsnitlig reserveringstid for bestillinger, der ikke kunne ekspederes med det samme.

Undersøgelserne viser, at 24-timers reglen for ekspedition af bestillinger er overholdt i ca. 43 % af tilfældene ved en stikprøvemåling i december 2007. Dette er ikke tilfredsstillende, og der er iværksat tiltag til forbedringer.

Ventetiden er i over 83 % af tilfældene under 2 måneder på reserveret materiale. Målet på 95 % er således ikke opfyldt, men i materialet indgår også karensbelagte musik-cd'er. Uden disse er opfyldelsen på 92 %.

Materiale, der ikke haves på Roskilde Bibliotekerne, er søgt fremskaffet fra andre biblioteker i ind- og udland. Derudover har Roskilde Bibliotekerne betalt for fremskaffelse af materialer fra biblioteker med gebyr til biblioteker i cb-området, såfremt bestillingen er sendt via Roskilde.

Udbudsforretning på regionalt niveau vedr. musik og multimedier gennemførtes i 2008. Fra regionen deltog 9 biblioteker (Roskilde, Ringsted og Slagelse og som option greve, Holbæk, Solrød, Sorø, Stevn og Vordingborg).

Roskilde Bibliotek

Centralbiblioteksvirksomheden 2008

Der er bygget videre på specialisterfaringerne med indkøb af engelsksproget litteratur til projektet Engelsk for alle, som afsluttedes 2008. To bibliotekarer har i boglader i England udvalgt fag- og skønlitteratur mm. I 2008 indkøbtes også for 2 biblioteker.

• Informationstjeneste

I 2007 afleveredes en rapport *Analyse af informationstjenesten*. Heri nævnes bl.a., at det er svært at adskille råd/vejledning og informationstjeneste i dagens arbejde, da der er stort overlap og begge tjenester indgår i komplicerede relationer.

Indsatsen her er koncentreret om at formidle elektroniske informationsressourcer.

• Råd og vejledning

Roskilde har arbejdet meget med ændrede koncepter for Råd og vejledning. Sidste år blev spørgsmålet om begrebets relevans nævnt i lyset af de nye, større kommuner, hvor stærkere faglige miljøer kunne opbygges. Centralbiblioteksopgaven drejer sig mere over i retning af sparring og inspiration. Der er dog fortsat løbende henvendelser, som har karakter af egentlig råd og vejledning.

I 2008 gennemførtes de første inspirationsdage. Idéen med Inspirationsdage er, at det enkelte bibliotek i området udvælger sig tre oplæg fra et katalog over centralbibliotekets muligheder. De tre oplæg gennemføres i en workshopform, hvor der først lægges op til refleksion hos den enkelte deltager ved de korte 30 minutters indlæg. Derefter er det den samlede deltagergruppe der "forstyrres og provokeres" til kreative og faglige tanker. Der har været megen tilfredshed med konceptet, både selve formen og så det, at det er tilrettet det lokale behov og afvikles lokalt. Der blev afholdt 3 inspirationsdage i henholdsvis Greve, Solrød og Faxe. Læs mere om konceptet på:

<http://www.roskildebib.dk/om%20bibliotekerne/cb/centralbiblioteket/inspirationsdage.aspx>

Generelt sker der fortsat megen formidling af viden via kurser, temadage o. lign, som centralbiblioteket har arrangeret. Antallet af kursus-sessioner er dog i 2008 skåret helt ned efter aftale pga. et mindre budget. Alle resurser blev lagt i netværksmøderne og kompetenceudvikling, herunder opbygning af instruktionssystem i den "kommunikerende kollega" til brug lokalt. Metoder er beskrevet og publiceret på CB-siden:

<http://www.roskildebib.dk/om%20bibliotekerne/cb/biblioteksudvikling/projekter/den%20kommunikerende%20kollega.aspx>

• Samordning og udvikling af folkebiblioteksopgaven

Der har været 6 møder for bibliotekslederne i betjeningsområdet, inkl. studietur. Der har på de fleste af møderne været eksterne oplæg. Temaet i 2008 har været markedsføring og kommunikation, og studieturen 2008 (MarkedsføringsOdyseen) afvikledes i Københavnsområdet med besøg hos bl.a. Kommunikationsfirmaet Mantra og Ikea. Der var indlagt workshops med reklamebureauet Gefühl og medicinalfirmaet Pharma-Vinci (se vedlagte program)

Et gennemgående spørgsmål har været inddragelse af regionens spidskompetencer i udviklingsarbejdet. Konklusionen er blevet, at en model, udviklet af Gentoft, er anvendelig.

Centralbiblioteket aflagde besøg på to af de fire biblioteker, der tillægges Roskildes centralbiblioteksområde fra 2009 (Lolland og Vordingborg)

Roskilde Bibliotek

Centralbiblioteksvirksomheden 2008

I alt 17 erfagrupper møder er blevet afholdt, fortrinsvis inden for de klassiske, fagopdelte områder (Børn, voksne, musik).

Efter aftale med Styrelsen for Bibliotek og Medier blev et punkt vedr. markedsføringsmodeller udskudt fra 2007 til 2008. Rapport herom er publiceret på CB-siden: <http://www.roskildebib.dk/om%20bibliotekerne/cb/centralbiblioteket/formidling%20om%20markedsfoering.aspx>

Der satses fortsat på digital kommunikation dels via CB-nyhedsbloggen på cb-hjemmesiden og dels gennem fildeling. Således tilgås dagsordner til ledermøderne nu udelukkende via google-docs.

På www.roskildebib.dk/evalueringer kan man evaluere afholdte kurser og konferencer, temadage med mere. Man kan fortsætte en evt. debat og dermed videndele og netværke også efter konferencen er slut. Desværre anvendes disse muligheder ikke i stort omfang. På vores nyhedsblog: www.roskildebib.dk/cb publiceres desuden kommentarer og resultater fra afholdte arrangementer løbende.

• Samarbejde med institutioner og andre biblioteker end folkebiblioteker

Der er fortsat et nært samarbejde med Roskilde Universitetsbibliotek, bl.a. gennem videreførelsen af projekt RoskildeSamarbejdet (støttet af Biblioteksstyrelsens udviklingsmidler), er der biblioteksbetjening af en bred vifte af uddannelsesinstitutioner som f.eks. gymnasier, pædagogseminarier, handelsskoler i betjeningsområdet. Samarbejdet BUDDA, der dækker biblioteker på uddannelsesinstitutioner, var et formaliseret samarbejde om kørsel samt kompetenceudvikling. Grundet de fortsatte strukturændringer på uddannelsesområdet blev det besluttet at nedlægge samarbejdet i den nuværende form.

Der er aftale om betjening af Roskilde Arrest. Derudover samarbejdes der med en række institutioner og private virksomheder. Særligt skal nævnes Mellem_Rummet, som er et formidlingssamarbejde mellem Museet for Samtidskunst, Roskilde Universitetsbibliotek og Roskilde Bibliotekerne.

• Musik og multimedier i fast form

2008 er det sidste år, hvor der er en særskilt overbygningsopgave på musik- og multimedieområdet. Konklusionen på de 4 år med denne særlige overbygningsopgave er, at de 4, senere 5, biblioteker har løftet opgaven med succes.

For 2008 gælder særligt, at det blev aftalt, at der ikke skulle gennemføres en tilfredsundersøgelse blandt bibliotekerne om Musik- og Multimedieoverbygningen for 2008.

Brugen af materialevalgsvejledningen har været høj, Projektet " Biblioteket spiller Online" har udarbejdet en strategi, der består i dels at etablere et samarbejde med DBC omkring dannelsen af en udlånsplatform, dels at udvikle en hjemmeside til formidling af viden om og brugererfaring med spil.

Samarbejdet med DBC og bibliotekerne har givet mulighed for at udvikle et samlet site (www.spilogmedier.dk) med både formidling og levering af materialer.

Sitet lanceres d. 19.6.09 med formidlingsdelen i en betaversion, og til efteråret 2009 vil sitet også indeholde en downloadplatform.

Roskilde Bibliotek

Centralbiblioteksvirksomheden 2008

Formidlingsdelen vil videreformidle spil (kommercielle samt independent) samt anmeldelser til spillere i Danmark - voksne som unge, hardcore som casual. Der vil være nyheder, artikler m.v.

Projektet " Biblioteket spiller Online" er forlænget til 2010, og har modtaget yderligere midler fra Styrelsen for Bibliotek og Medier

• **Elektroniske tekstlicenser**

Gentofte-bibliotekerne er ansvarlige for afrapporteringen for de elektroniske tekstlicenser. I samarbejdet med Gentofte og Århus Kommunes biblioteker er Roskilde ansvarlig for PR og marketing. Der vedlægges en særskilt afrapportering for hele området.

I 2008 var eneste opdrag fra bibliotekerne til hvilke markedsføringstiltag Roskilde Bibliotekerne, som ansvarlig for markedsføring, skulle sætte i værk, at det skulle være noget digitalt. Roskilde Bibliotekerne valgte i samarbejdet med reklamebureauet Filten Plus at skabe hjemmesiden hjernebasen.dk.

Den er skabt i erkendelse af:

- at det er svært at ensrette sprogbrugen på bibliotekernes hjemmesider (e-resurser, fjernadgang)
- at e-resurserne ofte kan være vanskelige for slutbrugerne at finde på bibliotekernes hjemmesider. Her skal e-resurserne konkurrere med alle bibliotekernes andre gode tilbud.

Ideen er at brugerne får en genvej til bibliotekernes e-resurser, som de kan benytte uanset hvor i verden de befinder sig og uanset hvor på hjemmesiden e-resurserne findes.

Ud over hjernebasen blev der lavet:

- pr.materiale til den i fysik og elektronisk form
- pr.materiale i øvrigt
- pressemeddelelser til national og lokal brug

Alt var klar til den nationale kampagneuge i uge 39

Bibliotekerne tilsluttede sig igen den fælles kampagneuge.

Der var mulighed for at købe trykte postkort i samme layout som hjernebasen.dk, men denne mulighed blev ikke udnyttet af så mange biblioteker som forventet. Derfor vurderer vi at fremtidens PR-materiale skal laves i elektronisk form.

• **Koordinering af kompetenceudvikling**

Beretning og regnskab for området er samlet i bilag 2 og vedlagt.

• **Kørselsordning**

Kørselsordningen har i 2008 fortsat fungeret med 2 statsligt finansierede og tre (af kommunerne) betalte køredage, hvilket betyder at alle biblioteker besøges 5 dage om ugen. Dertil kommer uddannelsesbibliotekerne, hvor der er indgået 18 kontrakter om kørsel (fra 1-5 dage om ugen).

Kørselsordningen udføres fortsat til bibliotekernes udelte tilfredshed.

Sammenfatning

Årets faglige resultat bedømmes som tilfredsstillende.

Roskilde Bibliotek
Centralbiblioteksvirksomheden 2008

Målrapportering

Analyse af resultatmål

Målrapportering			
Resultatkrav	Årets resultatmål	Beskrivelse af resultat	Målopfyldelsesprocent
Materialeoverbygning			
En velredigeret samling, bl.a. bedre multimediesamling, tilpasset virkeområdets behov	Tilfredsheden med samlingerne skal for de enkelte medier og for ekspeditionstiden ligge på mindst 4,3	Der er ikke gennemført tilfredshedsundersøgelse for 2008, jf. aftale med Styrelsen	0%
Forbedringer på reserveringstid og ekspeditionstid	Reserveringstid før afvikling max 2 mdr i 92% af tilfældene	Stikprøve i juni 2008: 83 %. Ved årsskiftet: 87 %	75%
	Ekspeditionstid max 24 timer i 95% af tilfældene for bestillinger modtaget inden kl. 12.00	Stikprøve i december 2008 viste 43 % - april 08: 26 %	50%
Informationstjeneste			
Bedre udnyttelse af on-line information gennem overvågning af og vejledning i området	kurser i 2 relevante databaser	Nyt på nettet	100%
		Spil og spilkonsoller	100%
Råd og vejledning			
Sikre udviklingsorienteret, faglig rådgivning og videndeling gennem samarbejde med folke- og forskningsbiblioteker for at opnå en bedre ressourceudnyttelse	Der tilbydes 3 inspirationsdage på 3 forskellige biblioteker i centralbiblioteksområdet	Afholdt på Faxe, Greve og Solrød biblioteker	100%
	Opbygning af instruktions-system i den "kommunikerende kollega" til brug lokalt (metoder beskrives i rapport)	Særskilt "rapport" er publiceret på CB-siden og link er sendt til Styrelsen	100%
Samordning af folkebiblioteksopgaver			
Koordinere og støtte netværksdannelse og samarbejder, herunder også samarbejde med RUB m.fl.	Der afholdes min. 6 ledermøder for centralbiblioteksområdets biblioteksledere, hvoraf de 4 har markedsføring som tema	4 møder og 2-dages studietur "Markedsføringsodysse"	100%

Roskilde Bibliotek
Centralbiblioteksvirksomheden 2008

	Digital samordning af markedsføring: der udvikles en model for markedsføring på baggrund af brugen af 23 ting	Præsenteret særskilt på CB-siden og link er sendt til Styrelsen som led i af-rapporteringen	100%
	Der oprettes en erfagruppe: Unge	Netværket UBS! Ungebetjening og Service blev etableret med 1 møde afholdt i 2008	100%
	Der nedsættes en arbejdsgruppe vedr. Klimatopmødet i 2009 til samordning og markedsføring af bibliotekernes aktiviteter i regionen. Gruppens arbejde dokumenteres gennem idékatalog	Arbejdsgruppen blev ned-sat og Idékatalog er udviklet. Arbejdsgruppen har etableret en Googlegroup Roskildeklima med 6 elementer, hvori der indskrives ideer, aktiviteter, links osv. Googlegroups er valgt bl.a. for at kunne tilgodese fildeling osv. Gruppen er tilgængelig for tilmeldte. Arbejdsgruppen videreføres efter forhandlinger med bibliotekslederne i 2009 frem til klimatopmødet.	75%

Musik og multimedier i fast form

Tovholderbibliotekerne skal sikre at der i overbygningsfunktionen stilles et kvalitets- og aktualitetsbaseret tilbud til rådighed, der er dækkende både i bredden og dybden	Tilfredshedsundersøgelsen skal for alle kategorier vedr. bestand og sammensætning inden for musik og multimedier i fast form set under ét resultere i en score på 4,3 eller mere	Tilfredshedsundersøgelsen gennemføres ikke for 2008 iflg. aftale med Styrelsen for Bibliotek og Medier	0%
Der skal ske en udbygning af det samlede titeludbud. Således skal der på musikområdet indkøbes et forøget antal titler også udover DMO-poster og SFG fortegnelsen.	Benyttelsen af materialevalgsvejledningen skal udgøre minimum 50% af landets folkebiblioteker	Ved brugerundersøgelsen i januar 2008 blev materialevejledningen brugt af 53 % af folkebibliotekerne.	100%
	Ved udgangen af 2008 er der etableret mulighed for, at bibliotekerne kan formidle spil via online spilplatform	Er sket i samarbejde med DBC, og sitet præsenteres juni 2009 efter aftale med Styrelsen	100%

Roskilde Bibliotek
Centralbiblioteksvirksomheden 2008

Elektroniske tekstlicenser			
Varetagelse og udvikle overbygningsforpligtelsen gennem etablering af smidige og rationelle måder til licensdistribuering, herunder effektiv undervisning og markedsføring	40-45 eksisterende licenser genforhandles, og mindst 5 nye licenser forhandles og tilbydes bibliotekerne	Afrapporteres af Gentofte Bibliotekerne	100%
	For at sikre koordination med DEFFs licenskontor afholdes halvårslige møder mellem de to kontorer	Afrapporteres af Gentofte Bibliotekerne	100%
	Der gennemføres mindst 3 møder med de øvrige centralbiblioteker og mindst 2 temaorienterede møder for alle biblioteker	Afrapporteres af Gentofte Bibliotekerne	100%
	Kursus- og undervisning i licenserne tilbydes bibliotekerne via netværkssamarbejdet i følgegruppen samt via overbygningsbibliotekerne	Afrapporteres af Gentofte Bibliotekerne	100%
Koordinering af kompetenceudvikling			
Styrkelse af brugernes kompetencer til at udnytte digitale selvbetjeningsløsninger.		Der afrapporteres særskilt på enkelte mål og opfyldelse	100%

Kommentarer

Der er ikke kommentarer udover de allerede anførte.

Aktivitetsoversigt

b			
1. Materialer			
Bibliotekets totale anskaffelser af materialer opdelt på kategorier	Antal	Kr.	Enhedsomkostninger
Bøger	21.528	3.272.967	152
Seriepublikationer, abonnementer	3.464	1.122.564	324
Lydbøger	769	474.657	617
Musikoptagelser	5.822	701.098	120
Levende billeder	815	548.576	673
Multimediamaterialer	770	514.129	668
Licenser fra eksterne leverandører	40	200.000	5.000

Roskilde Bibliotek
Centralbiblioteksvirksomheden 2008

2. Samordning	
	Antal
Biblioteksledermøder	6
Undersøgelser, sammenligninger og analyser vedr. biblioteksvirksomhed i cb-området	0
Nye samarbejdsaftaler i cb-området som CB har været involveret i	3

3. Kompetenceudvikling	
	Antal
Møder i erfaggrupper/ faglige udvalg	17
Faglige undervisnings- og kursus-sessioner for eget CB-område	7
Faglige undervisnings- og kursus-sessioner i netværksregi	10
Totale antal kursusdeltagere	677

4. Personaleressourcer brugt på formål			
	Årsværk med to decimaler	Udgifter til personale kr.	Enhedsomkostninger pr. årsværk kr.
Materialeoverbygning	3,72	1.264.381	339.887
Informationstjeneste	0,08	33.120	414.000
Råd og vejledning	1,86	724.707	389.627
Samordning af folkebibliotekssamarbejdet	2,26	892.244	394.798

Brugerundersøgelse

Efter aftale er der ikke gennemført en brugerundersøgelse for 2008

Roskilde Bibliotek
Centralbiblioteksvirksomheden 2008

Økonomioversigt - Økonomi fordelt på formål

Regnskab 2008								
	Indtægter			Udgifter			Resultat	% - del af udgifterne anvendt til formålet
	CB-tilskud kr.	Øvrige indtægter kr.	Indtægter i alt kr.	Køb af materialer og tjenesteydelser kr.	Lønomkostninger kr.	Udgifter i alt kr.	Indt. - udgift. kr.	
Materialeoverbygning	2.379.853		2.379.853	1.361.579	1.264.381	2.625.960	-246.107	48
Informationstjeneste	500.000		500.000	200.000	33.120	233.120	266.880	4
Råd og vejledning	750.000		750.000	38.317	724.707	763.024	-13.024	14
Samordning af folkebiblioteksopgaver	900.000	51.600	951.600	90.284	892.244	982.528	-30.928	18
Generel ledelse og administration	800.000		800.000		856.110	856.110	-56.110	16
Grundtilskud i alt	5.329.853	51.600	5.381.453	1.690.180	3.770.562	5.460.742	-79.289	100
Musik og multimedier i fast form	600.000		600.000	208.192	399.148	607.340	-7.340	
Elektroniske tekstlicenser			0			0	0	
Koordinering af kompetenceudvikling	173.163	118.087	291.250	202.036	89.214	291.250	0	
Kørselsordning	190.476		190.476		190.476	190.476	0	
I alt	6.293.492	169.687	6.463.179	2.100.408	4.449.400	6.549.808	-86.629	

Roskilde Bibliotek Centralbiblioteksvirksomheden 2008

Regnskabsmæssige forklaringer

To forhold skal kommenteres:

På Grundydelseerne er der i år totalt set balance (et merforbrug på under 2 %). Der er et stort mindreforbrug på informationstjenesten, hvilket navnlig er kommet materialeforsyningen til gode. Det understreger i høj grad at hele begrebet ”informationstjeneste” er under forandring.

På musikområdet har der været et minimalt merforbrug.

Tallene er fremkommet således:

Personaleforbrug: overalt, hvor det er muligt at tidsregistrere, er dette foretaget. Der er til enkelte opgaver (f.eks. fremfindning af bestillinger, cb-enhed) afsat personale til formålet, og de pågældendes tid er således givet. For så vidt angår personale i cb-enheden er der foretaget en skønsmæssig, erfaringsbaseret fordeling på enkelt opgaver.

På opgaver, hvor der ikke kan ske en særskilt registrering, er der foretaget vurdering, suppleret med stikprøver (eksempelvis anskaffelsesprocessen og informationstjeneste).

Køb af materialer er registreret på eksemplarer gennem afmærkning i bibliotekets edb-system. Der er derefter anvendt en gennemsnitspris for den enkelte materialekategori. Øvrige køb, herunder tjenesteydelser er registreret på fakturaniveau i økonomistyringssystemet.

Der er anvendt et særskilt kontosæt for cb-virksomheden.

Lønberegninger og beløb til Generel ledelse og administration er sket ved hjælp af de af Biblioteksstyrelsen udsendte hjælpeværktøjer.

Derudover er der redegjort for enkelte dele i bilag 1

Påtegning og dokumentation af resultatrapporten

Roskilde, den 24. juni 2009

.....
Bibliotekschef Mogens Vestergaard

Juridisk og økonomisk ansvarlig for centralbiblioteksvirksomheden

Roskilde Bibliotek
Centralbiblioteksvirksomheden 2008

Bilag 1

CB 2008

Materialeoverbygning – Budget kr. 2.379.853

Lønudgifterne er baseret på tidsregistrering af løsning af de enkelte opgaver.

Løn:

Materialeoverbygning anskaffelse 230.825

Materialeoverbygning formidling 1.033.556

Indkøb af materialer 1.361.579

Informationstjeneste – Budget kr. 500.000

Lønudgifterne er baseret på tidsregistrering af løsning af de enkelte opgaver.

Løn:

CB-Basekurser, koordinering af licencer 33.930

Baser: 200.000

Råd og vejledning – Budget kr. 750.000

Lønudgifterne er baseret på tidsregistrering af løsning af de enkelte opgaver.

Løn: 724.707

Øvrige udgifter omfatter:

Forplejning, lokaleleje, overnatning,

Øvrig transport 4.782

CB-Inspirationsdage 3 stk. 33.535

Samordning af folkebiblioteksopgaver – Budget kr. 900.000

Lønudgifterne er baseret på tidsregistrering af løsning af de enkelte opgaver.

Løn: 892.244

Øvrige udgifter omfatter:

Forplejning, lokaleleje, overnatning

Øvrig transport

CB-møder, netværksaktiviteter, LIR 16 stk. 34.425

CB-Børnekonference - AFLYST

Camp – Digital samordning af markeds-

føring

Opbygning af instruktionssystem i ”Den kommunikerende kollega” (metode) – Kun lønudgift.

CB-Studietur 2 dage 44.910

Kursus indtægter CB-studietur 51.600

Generel ledelse og administration – Budget kr. 800.000

**Roskilde Bibliotek
Centralbiblioteksvirksomheden 2008**

Udgifterne er baseret på vejledning fra Styrelsen for Bibliotek og Medier.

Løn: Se bilag 3

856.110

Tidsregistrerings Regnskab	Vok AC	Vok HK	Børn	Tekn AC	Tekn HK	Musik	MV	Flow	Øvrige	Udvikling	CB- enhed	Timer i alt
Materialeoverbygning												
Anskaffelse			10	925	233							1168
Formidling	1090	75				1050		2588	1192			5995
Informationstjeneste	100			60								160
Råd og vejledning	300		20	8		50	146	46		107	2824	3501
Samordning af folke- biblioteksopgaver	905		74	170	94	676	413	11	74	10	1924	4351
I alt	2395	75	104	1163	327	1776	559	2645	1266	117	4748	15175